

打造精品工程 树立诚信口碑

——潘集电厂一期1#锅炉安装开工

■ 电源事业部 耿玉晨

东风浩荡满眼春，宏图伟业催人进！2021年3月26日，由我公司承担监理任务的淮南矿业集团潘集电厂一期2×660MW超超临界燃煤机组工程1号锅炉安装开工仪式在施工现场隆重举行，淮河能源控股集团党委副书记、总经理王世森、副总经理韩家章，淮矿电力公司董事长汪天祥、总经理束金根参加了此次开工仪式，我公司总经理尹展受邀出席仪式共同见证这一重要时刻。

潘集电厂一期工程工程建设2×660MW超超临界燃煤发电机组，1#锅炉为二次再热锅炉，水汽参数接近材料极限，焊口数量接近6万只。此次吊装立柱重6.6978吨，长度19.2米。同步建设烟气脱硫及脱硝设施，烟尘、二氧化硫、氮氧化物等污染物排放标准控制低于天然气发电。项目建成后，每年可供电约66亿千瓦时，将成为安徽省矿区资源综合利用和坑口煤电一体化的典范，对于保障长三角区域能源安全、绿色、高效供给具有重要作用。

锅炉安装开工仪式后现场组织召开了潘集电厂一期项目

首次月度协调推进会，会议听取了潘集电厂建设一期项目建设情况、监理工作情况及需要解决问题的汇报。会议明确了坚持月度调度平衡，确保问题整改到位；坚持问题导向、目标引领，发挥叠加效应；坚持“安、快、好、省、廉”，确保“国优金奖”，“2022年底两台机组实现双投”



服务新基建 展现新作为

——白鹤滩～江苏±800千伏特高压直流输电线路工程基础分部工程开工

■ 特高压事业部 唐明利

阳春三月绿满园，开工大吉白鹤滩。2021年3月17日～25日，我公司监理的白鹤滩～江苏±800千伏特高压直流输电线路工程（川3～川5标段）相继举行基础分部工程首基浇筑试点仪式，标志着本工程全面进入实质性建设阶段。



白鹤滩～江苏±800千伏特高压直流输电工程是国家电网公司贯彻落实党中央、国务院“四个革命、一个合作”能源安全新战略，加快能源转型，推动绿色低碳发展，着力构建新发展格局，大力推动新基建项目的具体实践。本工程的建设将为我国能源配置的版图再添一条横贯东西的电力输送大动脉，对于优化能源配置、保障电力供应、拉动经济增长、推动绿色发展、引领技术创新等具有显著的综合效益和长远的战略意义。本工程全面集成特高压直流和柔性直流输电技术优势，在世界上首次采用混合级联直流输电新技术，以实现混合级联新技术示范工程、特高压直流升级版标准化示范工程“两个示范”作为工程建设目标。

在白鹤滩～江苏±800千伏特高压直流输电线路工程建设中，我公司承担川3～川5施工标段监理工作任务。本标段线路长度约213.7km（含岷江大跨越2.5km），铁塔420基，途经宜宾市宜宾县、屏山县、翠屏区、南溪区，自贡市富顺县，泸州市泸县、龙马潭区，沿海拔范围在200m～1600m。沿线地形丘陵66.4%，一般山地28.9%，高山大岭4.2%，河网泥沼0.5%，交通条件一般。本标段工程的工程建设具有“三跨”施工作业多、外部协调任务重、环保水保要求高、安全管控压力大、有效作业时间短等特点与难点。

针对如何做好本工程建设监理工作，公司张恒董事长指示应重点做好三方面的工作：一是要加强监理自身建设，开展对监理人员责任心和使命感的教育，增强科技创新能力和意识，并转化成具体行动，让监理人员全身心融入“升级版示范工程”；二是要精心做好策划和准备，学习吸收国家电网十余年特高压直流工程优秀建设经验，坚决做到高起点、高标准、高要求。三是要快速行动起来，有效管控施工过程，在保持原有水准的基础上，全面参与数字化转型提升，促进和推动工程高质量发展，为创建“精品中的精品”贡献诚信力量。

一分部署，九分落实。在部门交底会上，特高压事业部要求±800千伏白江线监理项目部认真贯彻落实公司领导指示，坚持体系思想管控工程，结合工程实际特点，明确重点难点，抓住关键环节，突出预控管理，强化过程管控，注重阶段总结，优化资源配置，努力持续改进，确保工程各项目标的顺利实现。在后续工程安全、质量、进度管控中，±800千伏白江线监理项目部将重点抓实如下工作：

（一）坚持安全管控为基

一是开展风险识别，在基础、铁塔、架线分部工程开工前，梳理现场存在的固有风险，形成清单（重点管控项目为：深基坑、索道运输、受施工机具选型、高塔组立、临近带电体作业、“三跨”导线展放、平衡挂线等）；二是做好风险预控，在存在风险的相关作业开始前，监理单位均编发工作联系单，提出风险预控的措施意见；三是落实“四个管住”，开工前严把分包单位、作业班组、特种作业人员准入关，以“e安全”为抓手，严格作业过程管控；四是严格铁腕管控，针对作业班组能力逐一开展鉴定评估，充分发挥驻队监理的作用，真正为业主在现场做好“耳目”；五是抓好专项工作，常态化抓好施工方案及单基策划的编制执行、山区林区防火、交通车辆、地质灾害、疫情防控等专项工作。

（二）突出质量管控为本

一是抓实材料关，重点抓好基础材料见证取样、乙供材（商混）供应商资质审查及实地考察、甲供材开箱验收、绝缘子零值检测等工作；二是抓好工艺关，以强制性条文

两大目标实现。

尹展总经理在会议上发言，对潘集项目锅炉钢架的顺利吊装表示祝贺，对建设单位提出的监理单位需要加强及改进的问题提出解决方案，并强调公司将潘集项目作为样板工程项目，将在人力资源调配等方面予以大力支持，充分发挥设计监理、施工监理、质量评价的合力，以潘集项目为依托，不断完善公司各项体系建设的协调与沟通，共同打造潘集项目的精品工程，努力实现工程的“创国优金奖”的奋斗目标。

阳春三月给了我们明媚的春光，给了我们生命的绿意，给了我们坚定的信念，也给了我们无限的希望和力量。锅炉钢架的顺利吊装是本项目进度计划的一个重要里程碑节点，标志着工程正式进入安装阶段，为后续机组的整体安装工作奠定了良好的基础。在今后的监理任务中，潘集项目监理部将继续发扬不怕苦、不怕累的工作作风，安全、优质完成后续监理任务，打造精品工程，树立良好口碑。

执行、质量通病防治、标准工艺应用、样板工艺引路等抓手，落实“一次成优，过程成优”的理念；三是抓住验收关，做好监理隐蔽工程验收及“实测实量”工作，在铁塔及架线阶段成立高空监理验收组，严格监督施工三检，建议邀请运检单位开展“过程验收”，以减小后期集中验收的压力，尽量减少生产与基建标准的不一致。

（三）落实进度管控为要

一是监督施工资源投入，结合3个标段的工程量及外部环境，测算单个班组作业生产力及任务承载力，以周为单位，监控施工资源投入，及时汇报业主；二是优化细化施工组织，重点抓住非雨季的黄金施工时间，督促施工集中优势力量攻克“三跨”区段基础、组塔；三是做实塔材交货计划，要求施工单位结合“三跨区段”、地形复杂、气象多变等实际，以形成放线区段为原则，明确塔材需求计划，细化到塔型，组织塔材厂家召开专题会，明确排产交付计划。

根据白鹤滩～江苏±800千伏特高压直流输电工程里程碑计划，线路工程将计划于2022年5月具备带电条件。时间紧、任务重、压力大、标准高，开好头、起好步，抓住当下，一切从实干做起。



号角已经吹响，唯有不懈奋斗。±800千伏白江线监理项目部全体人员将团结一致，不畏艰难，勇于担当，精办服务业主，用心管控工程，在服务新基建的大局中，展现诚信作为，彰显诚信价值，以优异成绩献礼公司成立25周年！

诚信永远诚信永远诚信

「诚信」是我们的名字，更是我们坚守的理念和原则

不负重托 为济南轨道交通建设添砖加瓦

——济南轨道交通2号线历山北主变电所送电成功

■ 电网事业部 韩振燕 张超

2021年3月25日13时29分，我公司监理的济南轨道交通2号线历山北主变电所第一路上级电源东历线1号变压器第一次受电冲击完成，18时30分主变5次冲击完成，标志着历山北主变电所一次送电成功。



历山北主变电所承担着轨道交通2号线全线中段10个车站供电的重要任务，为地铁R2线商业运行提供强有力电源保障，极大满足了地铁安全运营可靠性的供电要求，也标志着济南轨道交通一期地铁建设划上圆满句号。同时，历山北主变电所是R1、2、3三条线路投运的最后一座地下变电站，也是我公司监理的三条线路涉及六座变电站中的第五座。

历山北主变电所位于济南市天桥区，历山北路以西约

300m，北园大街以南约50m，进站路从北园大街引入，长约50m，进站道路面宽度取4.0m。本工程基坑宽度为24.6m，长度为61.6m，开挖深度为14.98m，基坑采用明挖顺作法施工。历山北路主变电所主体围护结构采用厚度为800mm的地下连续墙，墙长28.57～31.07m。连续墙混凝土采用水下C35P8，钢筋采用HRB400，保护层厚度为70mm。主变电所共20幅地连墙，混凝土共约2628m³，采用1道拉锚+2道φ609钢支撑支撑体系。

历山北主变电所两路上级电源，分别为东历线和水历线，东历线全长约3km，全部为新建电缆隧道，主要经过大明湖南路、环城公园内、历黄路和北园大街。历黄路涉铁路段于2020年12月28日开始施工，2021年1月6日完成；东历线土建于2021年1月19日全线贯通，2021年1月21日开始电缆敷设，2021年3月2日敷设完成，电缆接头等附件于3月11日制作完成，3月15日耐压试验完成。

历山北主变电所综合楼于2020年6月1日开始桩基施工，7月18日正式基坑开挖，8月20日结构底板施工，11月5日综合楼主体封顶，12月11日电气设备开始进场安装，2021年3月14日电气设备调试完毕，2021年3月1日～16日上级电源济南220kV东门变间隔开始电气改造施工，3月18日顺利通过国网济南供电公司启动验收。

“巨兽”就位！

——国电投江苏如东800MW海上风电场海上升压站上部组块吊装就位

■ 海上风电事业部 蒙占东

电网。本次成功吊装的海上升压站按照“无人值守”设计原则，两座海上升压站上部组块重量分别为3740吨和3780吨。

根据里程碑节点，项目监理部超前谋划，积极与各参建方充分交流、密切协商，评估近期海况，选择吊装窗口期，做好吊装前准备工作，通过高效、快捷、灵活的方式组织参建各方推进建设进度。

吊装当日，现场监理人员和作业人员密切配合，时刻关注气象、海况，综合现场资源，从抛锚驻位、运输船定位、挂钩、组块解绑、吊装等多个作业细节严密把关，并按照吊装方案推进作业。最终，抢抓短暂的施工窗口期，克服不利海况等，安全顺利完成吊装作业。

下一步，项目监理部再接再厉，继续做好本项目海上主体工程施工安全、质量管控，为在海风领域树立“山东诚信”品牌形象打下坚实基础。



凝心聚力 攻坚克难

——山东绿能临清刘垓子一期40MW农光互补光伏项目并网发电

■ 电网事业部 梁晓辉 王庆财 段桂荣

2021年3月31日上午10时，由我公司监理的山东绿能临清刘垓子一期40MW农光互补光伏项目成功并网发电。本项目于2020年9月30日开工建设，历时180天，按时保质完成并网任务。

项目中标后，项目监理部按照公司要求组织人员前往山西芮城项目进行学习交流。2020年9月18日监理人员进场，9月20日组织监理内部人员进行第一次业务工作交底，9月23日进行第二次工作交底，9月25日进行第三次工作交底，9月28日进行第四次工作交底，短短十天进行四次工作交底，为后续监理工作顺利开展奠定

坚实基础。

项目建设期间，因征地问题导致大量工作年后才全面展开，加之EPC总承包单位项目管理经验不够，施工分包单位配合不力等问题，监理工作的开展因如攀岩，但是项目监理部勇担重任，越是困难越有迎难而上的动力，坚持每天下午六点半召开工程推进会，对现场施工情况进行梳理，当天的任务当天完成，现场的问题现场解决。为响应业主项目部“赶工期、保电价”的目标，项目监理部人员不分昼夜大干45天，我们的拼搏也赢得了业主项目部的认可，付出终有所获，圆满完成监理任务。

临清刘垓子一期40MW农光互补光伏项目是山东绿能新能源有限公司首个工程项目，也是我公司与绿能公司第一次项目合作。公司高度重视与绿能公司的合作关系，副总经理王可华、王鸿铭，总工程师秦鲁涛多次莅临项目现场进行指导，对监理工作做出相应部署，与业主进行深入交流，对后续并网发电工作提出了合理建议，为本工程如期送电给予有力保障。

本工程顺利并网送电，为公司培养了一批能干肯干、团结奋进的坚韧队伍，在绿能公司打响了“山东诚信”的品牌。